



DNB Ocean Industries

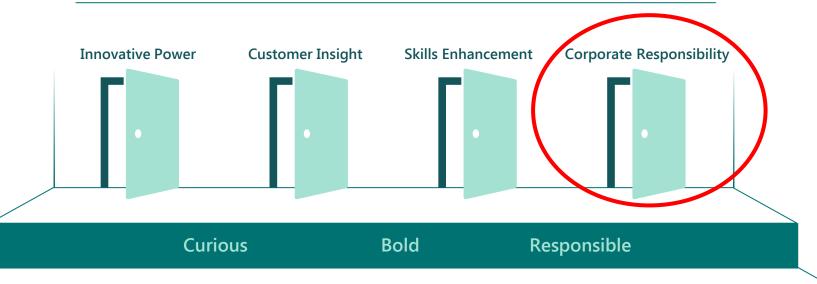


The Ocean Potential

- Norway is a leading ocean nation
- Synergies and industry convergence
- An ocean of opportunities
- DNB will play an active role
- Sustainability is key

4 THE FUTURE

Deliver the best customer experiences and deliver on the financial targets



We are here. So you can stay ahead.

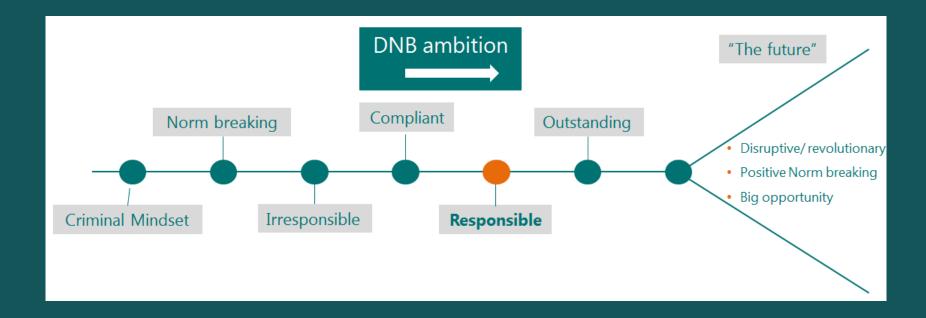
Corporate responsibility in action Has influence on DNB's operation





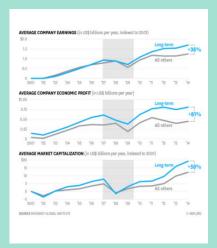


What is our ambition?



Move from compliant to responsible!

Businesses that integrate corporate responsibility in their day-to-day operations are better equipped to meet the challenges of the future









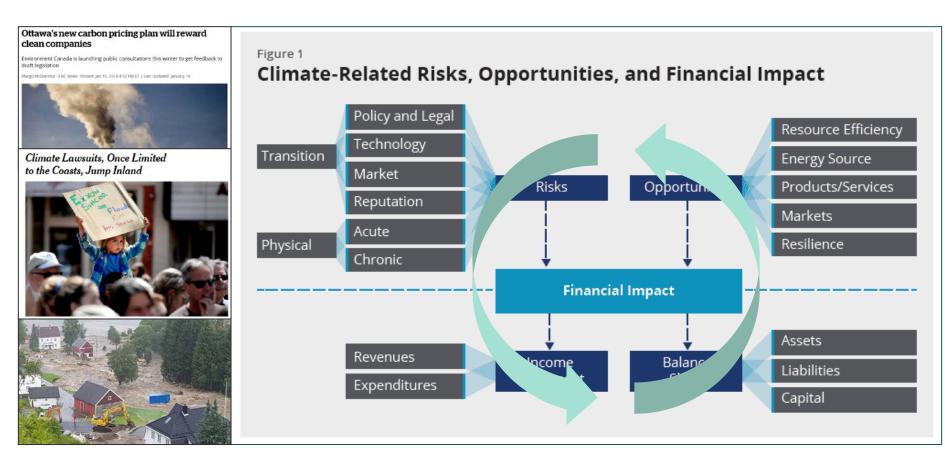
McKinsey Global Institute/FCLT Global: Firms focusing on the long term exhibit stronger fundamentals and performance

Harvard Business School Higher profits for "high sustainability" companies

BlackRock: Reduced carbon footprint correlated with higher profits

OECD: Report about G20 countries and how profitability is correlated with sustainable development.

What is Climate Risk?



Climate related initiatives

- Tragedy of the Horizon Mark Carney
- 2015 Paris Agreement
 - 'Keep global temperatures well below 2°C (at 1.5°C), making finance flows consistent towards low-carbon and climate-resilient development'.
- 2015 G20's Financial Stability Board
 - 'Recommendations for financial reporting and monitoring of climate-related risks'
- 2017 TCFD's recommendations
 - Mandate: 'Voluntary, consistent climate-related financial risk disclosures for use by companies in providing information to investors, lenders, insurers, and other stakeholders'.
- 2017 DNB TCFD signatory



Recent initiatives relating to climate risk







Storbanker utvikler klimaverktøy: DNB vil avdekke klimarisiko

DNB og en rekke storbanker deltar i et FN-prosjekt for å forbedr rapportering om klimarisiko, slik at investorer kan skille vinnere



RISIKO: Banker og investorer som låner ut. penger må vite hvilke selskaper som vil tjene penger om ti og 20 år, mener DNB. Derfor er ban indikatorer som aksjesetskaper skal bruke til å rapportere om sin klimarisiko, blarri annet om hva de vil tape eller vinne hvis verden klare. Brent Delta-plattform til opphugging, mens vindturbinene snurrer i bakgrunnen.

Lukker døren for bedrifter som lukker øynene for klimarisikoen

DNB vil i fremtiden lukke døren for bedrifter som lukker øvnene for klimarisiko.

Jolavya-platiformen heter det at «regjertngen ønskor a rednsere Norges kilmantsiko». For første gang faststår en regjering dette, og det vil måtte få konsekvenser både for maringslivet og nasjensen Norge. nasjonen Norge.
Regjoringen har tatt et prisv
dig imitiativ ved å sette ned et
utvalg som skal se på hvordan
Norge står seg i mete med de
finanstelle risikoene og umligt tene som klimaendringene bringer. I rapporten, som kommer mot slutten av året, vil det blant armet være anbefaltri ger om hvordan analysere og håndtere klimaristko på best mulig måte. Det er en god star Lærdommen fra tidligere kriser, som den norske bankkr sen på 1990-tallet og den global finanskrisen for ti år siden, er at modeller og mennesker ikke

ovner å fange opp risikoen i tide I dag har vi likke gode nok verktøy for å vædere hvordan økonomiske aktører vil treffes a både de fystske og de politiske o regulatoriske konsekvensene a klimaendringer. Dagens modeller ser bakover.

Men når varmet stiger, ekstrem-var ødelegger bo- og nærings-grurnlaget mange steder og collitikana traffor tilitak for 3 oppfylle målene fra Paris, trenger vi bedre innsikt. Ellers kan utlänere og investorer ende opp med å plassere pengene fell. Derfor har Mark Carney, sentralat kilmaendringer vår tids stæste trussel mot finansiell stabilitet. Det vil overraske om ikke Norges Bank og Finanstilsynet vil



I fjor sommer førte flom og store menger nedbør til store skader i Utvik i Sogn og Fjordane. Slike problemer er noe bedrifter likke lenger kan lukke øynene for. Foto: Hallgeir Vågenes VC/NTB Scanpix

Kal-Martin

remover. Kanskje blir det terna i enfralbanksjefens årstale i år? Banker lever av å ta risiko. For å prise den rett, må vi ha så god informasjon som mulig. DNB deltar for tiden i et pliosprosjekt i rogi av FNs miljeprogram sammen | påvirker selskapet finansielt og

banker for å utvikle bedre standarder. Formålet er å gi gode



kunder når despær: Hvordan er DNB rustet for fremtiden? Tidligere har bedrifter rapportert egne utslipp og negativ påvrikning på klima og milje. Investorer har intøressert seg lite for det. Nå skjer det et fundamentalt skifte. Investorer og andre vil ha informasjon om

met er det ting som tyder på a et kan lørme seg for bedrifter å ente fremmedkapital gjennom

grønneste forretningen. Det ønsker å forstå endringen og fremtidig strategi. For DNBs del forventer vi at våre bedriftskunder «har en plan». Vi vil i fremtiden lukke døren for de bedriftene som

lukker øynene, fordi vi tror det er ulønnsomt for banken. En plastprodusent som ikke igenmer niva som sager nar loca-Cola og Unflever har esternt seg for at all ernballæ mbrukter innen 2025, går en ke dyster fremtid i møte som i produsent av telefonbord på

Det ville vært lite ansvarlig for investorer og utlånere å rekke sog ut av alle fosstle treate seg in availer resemble energicider over nation. Verden vil fortsatt trenge obje og gass. Og det grørme skiftet er helt avkningig av kapital til den endringen som over tid nergi. Vi kommer til å leve ned «både-og». Det avgjøren år å forstå ristko og mulighe-

mebærer. ExxonMobil måtte nylig gi tter for press fra aksjonærer og er - tap og govtrist. ve bedre klimatapportering. E tall av disse aksjonærene var saltster. De fleste var kommer I fremtiden vil myndighetene ille strengere krav til klima-pportering. Men uavhengig av ielle investorer of will marked of known dot fire 5 Man skal ikke undervurdere den kraften som ligger i at per vil manadak kreve dat, for prise risiko og plassere kapital rett. Bedrifter som vil ligge i forkarn, gjer klokt i å forberede og forbedre seg. oengene nå i større grad slår løke med idealistene. Blant

dringene og det nye konkur-sebildet et lavkarbonsamfun

Alle strategisamlinger nå muar ber ha klimarisiko på

Markedet er ikke opptatt av å næringspolitikk i DNB

DNB