



Norwegian Centres of Expertise  
**NCE Maritime CleanTech**

Kva kjenneteiknar det gode utviklingsprosjektet?

NCE Maritime CleanTech –  
Hege Økland



# Kva kjenneteiknar det gode utviklingsprosjektet?

- ✓ Prosjektpartnarane leverer ihht avtale
- ✓ God måloppnåing
- ✓ Prosjektet går vidare til neste utviklingstrinn
- ✓ Blir gjennomført etter plan og kost
- ✓ Kunden er villig til å betale for prosjektresultatet
- ✓ Blir lansert i marknaden

**Går det alltid slik?**

**Dersom ja, kvifor?**

**Dersom nei, kvifor ikkje?**

# Difor skjer det seg....

**Blir for dyrt**

Uklare roller

**Manglar eigarskap hos beslutningstaker**

**Manglende entusiasme**

**Uklar forretningsmodell**

**Manglar felles mål**

**Liten/ingen forankring i eigen organisasjon**

**Feil prosjektleiar**

**Ingen/ liten grad av kundeinvolvering**

**Finansiering under utvikling**

**Nedprioritert av leiinga**

**Manglende kompetanse**

**Får ikkje testa det ut..**

**Mister fokus og interesse**

**Urealistisk tidsplan**

**Finn ikkje partnerar**

**For omfattande**

**Kritiske ressursar i prosjektet fell frå**

**Forventingsavklaring**

# Viktige prinsipp for eit godt prosjekt

- ✓ Tydeleg bestilling frå prosjekteigar
- ✓ Prosjektleiar med eit tydeleg mandat
- ✓ God rolleavklaring med prosjektpartnarar
- ✓ SMART mål



# Kor står du?



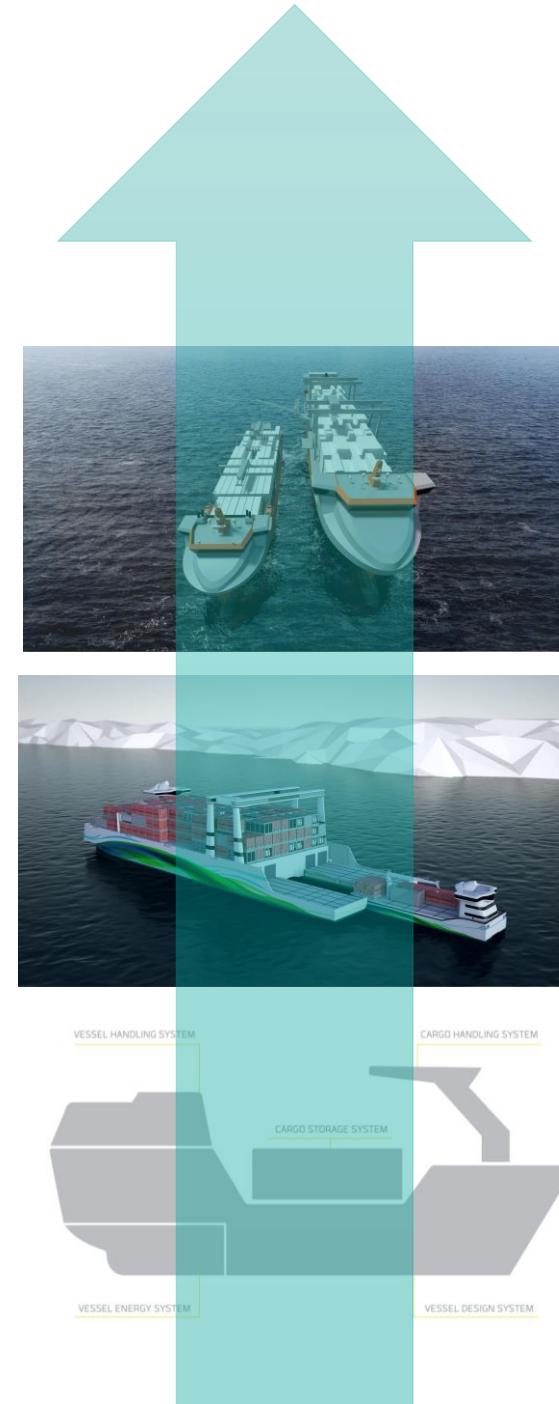
# Kor står du?



- Teste ut idé,
  - Snakke med kundar, leverandørar
  - Tidleg evaluering
  - Kartleggingsfase finansiering
- Tydeleg målformulering
  - Spesifisere korleis hovudprosjektet skal gjennomførast

TRL

9	Commercialized
8	Pre-production
7	Field Test
6	Prototype
5	Bench / Lab Testing
4	Detailed Design
3	Preliminary Design
2	Conceptual Design
1	Basic Concept



Verkemiddelaktør	Prosjektfase/TRL-nivå
<b>Norsk design- og arkitektursenter (DOGA)</b> har ansvar for Designdrevet innovasjonsprogram (DIP). Programmet støttar prosjekt som omhandlar design- og konseptutvikling.	<b>Prosjektfase (TRL) 1-2:</b> Idefase → Teknologisk formulering
<b>Forskningsrådet</b> forvaltar forskningsmidlar og ulike program der forskrarar, bedrifter og offentlege aktørar kan søke om finansiering til prosjekta sine.	<b>Prosjektfase (TRL) 1-4:</b> Grunnforsking → Eksperimentell utvikling
<b>Innovasjon Norge</b> skal auke innovasjon i norsk næringsliv. Dei mest relevante ordningane for klynga vår er Miljøteknologiordninga og <b>IFU/UFO</b> , men det finst også fleire.	<b>Prosjektfase (TRL) 3-7:</b> Anvendt forsking → Prototype/pilot demonstrert
<b>Enova</b> skal driva fram miljøvenleg omlegging av energibruk og energiproduksjon, i tillegg til å bidra til utvikling av energi- og klimateknologi.	<b>Prosjektfase (TRL) 5-9:</b> Demonstrasjon → Marknad/kommersialisering
<b>Horisont2020</b> er verdas største forskingsprogram som blir forvalta av EU. Samla budsjett for 2014-2020 er på ca. 80 milliardar euro. Målsettinga er å løye samfunnsrelaterte utfordringar, skape meir økonomisk vekst og auke sysselsetting i Europa. Noreg deltar på lik linje med andre EU-land.	<b>Prosjektfase (TRL) 1-9:</b> Grunnforsking → Marknad/kommersialisering
<b>Interreg</b> er EUs program for å fremje sosial og økonomisk integrasjon over landegrensene gjennom regionalt samarbeid. Noreg deltar i 11 Interreg-program, innan ulike område som grøn transport, sikkerheit, fornybar energi og innovasjon.	<b>Prosjektfase (TRL) 5-9:</b> Demonstrasjon → Marknad/kommersialisering

## Nullutslepps hurtigbåt



**TrAM**  
Horizon2020  
MG 2.4.2017  
€ 11,6mill

**HORIZON 2020**

**Innovation areas:**  
Advanced and modular production  
Smart City integrasjon  
Industri 4.0 – production technology

**PARTNERS:**  
**Rogaland FK (C)**  
Leirvik (N)  
Fjellstrand (N)  
Servogear (N)  
Hydro Extrusions (N)  
Maritime CleanTech (N)  
MBNA Thames Clippers (UK)  
Uni Stratchclyde (UK)  
NTUA (GR)  
HSV (D)  
Fraunhofer IEM (D)  
Watervegen en Zeekanal (B)

**Urban Water Shuttle™**  
**Pilot-E**  
€2 000 000

**PILOT-E**  
Raskere fra idé til marked

**Innovation areas:**  
Energy system/Battery technology

**PARTNERS:**  
**Wartsila (C)**  
**Fjellstrand (C)**  
CFD Marine  
Grenland Energy  
Sapa  
Hydro  
Servogear NCE MCT

**Bergen city**  
€300 000

  
BERGEN KOMMUNE

**Innovation /focus areas:**  
Business model  
Comersialization

**NCE MCT (C)**  
Fjellstrand  
Wartsila  
Wartsila Ship Design  
Servogear,  
CFD Marine  
Storm Industrial  
Design

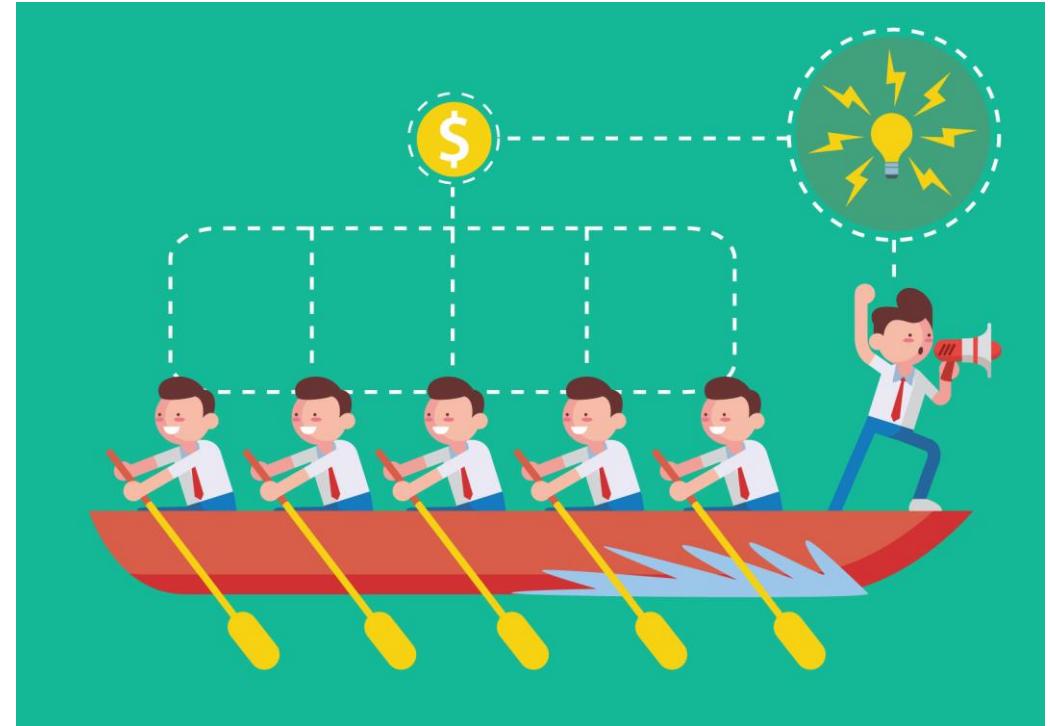
# Utviklingsprosjekt med fleire partnerar

## Fordelar:

- Komplementær kompetanse
- Sikre spisskompetanse
- Involvere sluttkunde

## Avklar:

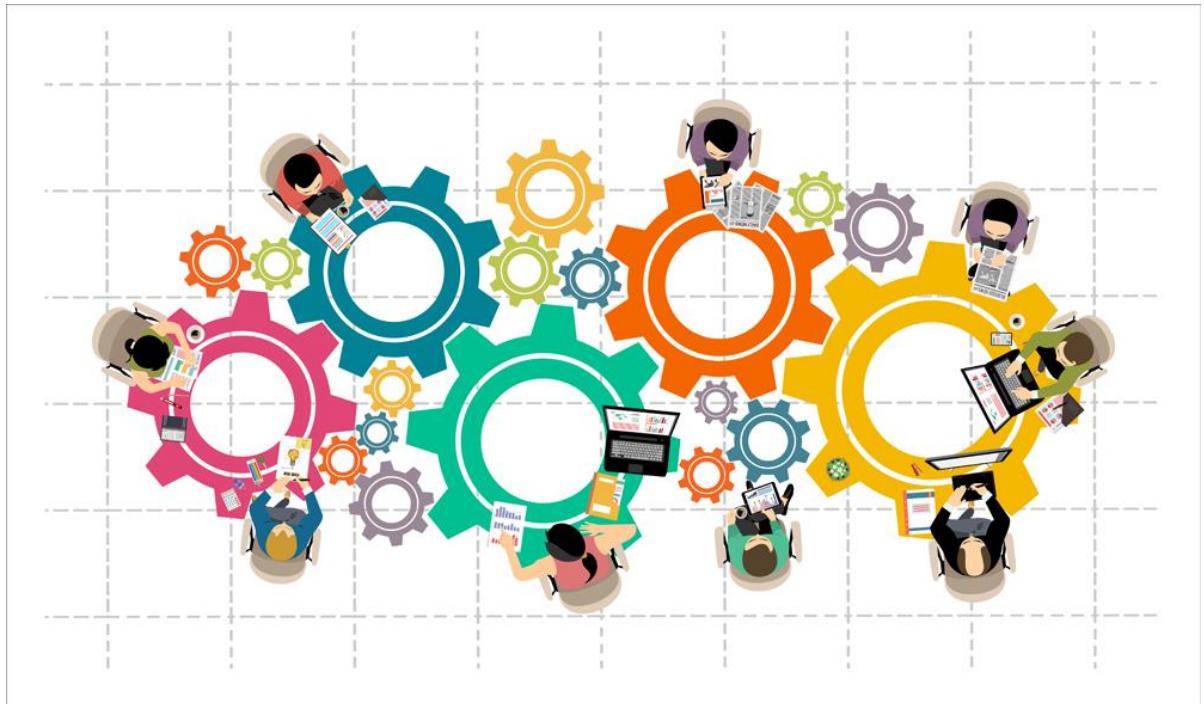
- Partner eller underleverandør?
- Fellesinteresse – felles mål?
- Felles tidshorisont?
- Rettigheitar og plikter?
- Kva skjer når prosjektet er ferdig?



**Ta den vanskelege samtalen med ein gong...**

# Organisering av prosjektet

- ✓ Prosjekteigar - koordinator
- ✓ Prosjektleiar
- ✓ Arbeidspakkeleiari
- ✓ Prosjektpartnar
- ✓ Styringsgruppe
- ✓ Ressursgruppe
- ✓ Leverandør



Tydelege roller!

# Vårt tilbud til klyngebedrifter



## Guide til prosjektfinansiering

Oversikt over støtteordningar og verkemiddelaktørar

(Til bruk for deltagarar i NCE Maritime CleanTech)



- ✓ Søknadshjelp – min to bedriftsdeltakarar
- ✓ EU-rådgjevar
- ✓ Guide til verkemiddelordningar

---

[www.maritimecleantech.no](http://www.maritimecleantech.no)

